

## Modello organizzativo di Acea

Acea è uno dei principali gruppi industriali italiani ed è quotata in Borsa dal 1999. Il Gruppo ha adottato un assetto organizzativo e un modello operativo che supporta le sue linee strategiche basate sulla crescita nel mercato idrico attraverso sviluppi infrastrutturali, espansione geografica, partnership strategiche, potenziamento tecnologico e tutela della risorsa idrica; sulla resilienza della rete elettrica e sulla qualità del servizio della città di Roma; sullo sviluppo di nuova capacità rinnovabile per far fronte alla transizione energetica; sulla spinta verso l'economia circolare con espansione geografica anche in sinergia con altri business. I macrosettori in cui opera Acea sono articolati nelle aree industriali di seguito elencate.



Il grafico evidenzia esclusivamente le partecipazioni superiori al 3%, così come risultanti da fonte CONSOB



### ACQUA

Il Gruppo Acea è il primo operatore italiano nel settore idrico con 10 milioni di abitanti serviti, gestisce il servizio idrico integrato a Roma e Frosinone e nelle rispettive province ed è presente in altre aree del Lazio, in Toscana, Umbria, Campania, Molise, Liguria e Sicilia. Il Gruppo è inoltre presente in Abruzzo, Molise e Campania essendo entrato nel mercato della distribuzione del gas metano nel Comune di Pescara, nella provincia dell'Aquila, nelle province di Campobasso e Isernia e nella provincia di Salerno.

Il Gruppo è presente su tutta la catena del valore, dalla captazione e la distribuzione delle acque, fino alla depurazione e al riuso delle stesse. Inoltre, l'area comprende le società che gestiscono le attività idriche in America Latina e ha come obiettivo quello di cogliere opportunità di sviluppo verso altri business riconducibili a quelli già presidiati in Italia. È presente in particolare in Honduras e Perù servendo una popolazione di circa dieci milioni di abitanti. Le attività sono svolte in partnership con soci locali e internazionali, anche attraverso la formazione del personale e il trasferimento del *know how all'imprenditoria locale*.



### RETI & ILLUMINAZIONE PUBBLICA

Il Gruppo Acea è tra i principali operatori nazionali con circa 10 TWh elettrici distribuiti e 1,7 milioni di POD nell'area di Roma; sempre nella Capitale il Gruppo gestisce l'illuminazione pubblica e artistica con oltre 250 mila punti luce. Il Gruppo Acea è impegnato in progetti di efficienza energetica e nello sviluppo di nuove tecnologie, come la smartizzazione della rete per la gestione dinamica, il controllo sui POD con *smart meter 2G* e *demand response* massivo tramite l'intelligenza artificiale e *IoT platform*, nonché lo sviluppo di progetti per l'Illuminazione Pubblica *smart*. L'area comprende inoltre le attività Energy Efficiency, e-Mobility ed Economia Circolare.



## AMBIENTE

Il Gruppo Acea è uno dei principali player nazionale con circa 1,6 milioni di tonnellate di rifiuti, inclusi quelli intermediati, trattati all'anno. Il Gruppo opera lungo l'intera filiera del trattamento dei rifiuti, con una presenza particolarmente significativa nei segmenti a maggiore marginalità e gestisce un portafoglio di impianti di trattamento e smaltimento distribuiti in otto regioni, tra cui il principale termovalorizzatore del perimetro operativo, il più grande impianto di digestione anaerobica e compostaggio della Regione Lazio e il maggiore impianto di Trattamento Meccanico-Biologico della Regione Abruzzo. Il Gruppo indirizza prioritariamente gli investimenti verso lo sviluppo delle attività di waste-to-energy e waste-to-recycling, considerate ad elevato potenziale, nonché verso il recupero e il riciclo nelle filiere della plastica, della carta, dei metalli e nella produzione di compost di alta qualità. Tali iniziative sono coerenti con l'obiettivo strategico di rafforzare il presidio sul ciclo integrato dei rifiuti, massimizzando la circolarità e promuovendo il riutilizzo delle risorse.



## ENERGY MANAGEMENT

Il Gruppo Acea opera nelle seguenti linee di business: *Energy Management* e Mercato Tutelato. Tali linee di business rappresentano attività escluse dal perimetro della prevista cessione di Acea Energia in Eni Plenitude, operazione che permetterà al Gruppo di rafforzare il proprio posizionamento come primario operatore infrastrutturale.



## PRODUZIONE

Il Gruppo Acea è tra i principali operatori nazionali nell'ambito della generazione da fonti rinnovabili (idroelettrico e fotovoltaico) ed è impegnato in progetti di efficienza energetica ed *energy solution* nel segmento business, particolarmente focalizzati nella ricerca di approcci innovativi nella gestione degli asset produttivi e all'implementazione di nuova capacità produttiva che sostenga i consumi interni e riduca l'impronta carbonica del Gruppo, diminuendo le emissioni di CO<sub>2</sub> per raggiungere gli obiettivi SBTi. In tal senso il Gruppo ha l'obiettivo di cogliere opportunità per lo sviluppo di pipeline solare, anche attraverso partnership con operatori finanziari.



## ENGINEERING & INFRASTRUCTURE PROJECTS

Il Gruppo Acea rappresenta un polo specializzato che ha sviluppato un *know how* all'avanguardia nella progettazione, nella costruzione e nella gestione dei sistemi idrici integrati: dalle sorgenti agli acquedotti, dalla distribuzione alla rete fognaria, alla depurazione. Sviluppa progetti di ricerca applicata, finalizzati all'innovazione tecnologica nei settori idrico, ambientale ed energetico. Particolare rilevanza è dedicata ai servizi di laboratorio e alle consulenze ingegneristiche. Il Gruppo Acea è inoltre impegnato nella progettazione e realizzazione di impianti per l'ambiente e per il trattamento delle acque e dei rifiuti.