



BILANCIO

CONSOLIDATO

GRUPPO ACEA

2022

DATI DI SINTESI

acea

LETTERA AGLI AZIONISTI

Care Azioniste, cari Azionisti,

il 2022 è stato un anno complesso. La regressione della pandemia ha consentito un graduale ritorno alla normalità, ma l'instabilità geopolitica causata dal conflitto in Ucraina tuttora in corso ha determinato effetti inflazionistici e una forte volatilità sui mercati dell'energia. Inoltre, a causa degli effetti del cambiamento climatico perdura uno scenario di grave siccità. Questi fattori hanno generato conseguenze su diversi piani che si possono sintetizzare in alcuni punti salienti: la necessità di spingere sull'innovazione e sulla digitalizzazione per rendere più efficienti i processi produttivi e industriali; la questione climatica, che ha aumentato la consapevolezza della fragilità dell'ambiente e dell'importanza delle azioni da adottare; la crisi energetica che impone la diversificazione delle fonti di approvvigionamento e un'accelerazione nello sviluppo delle fonti rinnovabili anche per raggiungere gli obiettivi di neutralità climatica dell'Unione Europea.

In questo contesto il Gruppo ACEA ha registrato nel 2022 una positiva performance anche grazie alle importanti azioni messe in atto negli ultimi mesi dell'anno, come la riduzione dei costi, la maggiore efficienza operativa e il recupero dei margini. Nel corso dell'anno sono state portate avanti rilevanti operazioni nei settori di business in cui l'azienda opera, confermando così il suo posizionamento di operatore a forte vocazione industriale e contribuendo al processo di transizione ecologica sia con i numerosi interventi nel settore idrico e nell'economia circolare sia nella produzione di energia elettrica.

Un impegno questo, riconosciuto in diverse classifiche e rating quali ad esempio quello di Gaia Rating che valuta i risultati non finanziari e l'efficace integrazione delle politiche di sostenibilità nel governo d'impresa. La sostenibilità si conferma quindi al centro della strategia aziendale, per rispondere alle istanze di un imminente futuro che deve necessariamente fondarsi

su una visione profondamente diversa di sviluppo. Un futuro che deve prevedere una transizione giusta che tenga conto anche degli aspetti sociali.

Per quanto riguarda i risultati operativi dell'azienda, rispetto al 2021 si registra un incremento dell'EBITDA del 4%, per un totale di 1,3 miliardi di Euro, generato per l'86% da business regolati. Gli investimenti, destinati per circa l'88% alle attività regolate, sono cresciuti dell'8%, per un totale di 1 miliardo di Euro.

L'utile di 280 milioni di Euro è sostanzialmente in linea con il risultato dell'anno precedente, al netto di fattori esogeni quali l'imposta straordinaria di 39 milioni di Euro sugli extra profitti e gli altri effetti negativi, quali l'aumento dei tassi di interesse e le svalutazioni, compensati da forti riduzioni dei costi attuate nel quarto trimestre.

Nel 2022 è proseguito il forte impegno nella pianificazione e realizzazione di rilevanti interventi in ambito idrico che vanno dalla riduzione delle perdite sulla rete di Roma, a opere strategiche di interesse nazionale come il raddoppio dell'acquedotto Peschiera, per il quale è stato sbloccato il progetto da 1,2 miliardi di Euro con 700 milioni di risorse pubbliche. Nel settore sono stati inoltre assegnati, a livello di Gruppo, progetti PNRR per circa 560 milioni di Euro.

L'impegno si estende al settore dell'energia con un ulteriore sviluppo del fotovoltaico, della distribuzione del gas naturale, dei contatori intelligenti e delle reti. In particolare è stata realizzata una nuova linea elettrica ad alta tensione che consente di emettere 600mila kg/anno in meno di CO2. Nel settore della distribuzione di energia elettrica è stata conseguita l'assegnazione di progetti PNRR per circa 174 milioni di Euro. Nel settore dell'ambiente è stata sbloccata la realizzazione della quarta linea del termovalorizzatore di San Vittore, fondamentale per chiudere il ciclo dei rifiuti nel Lazio. La presenza di ACEA nell'area ambiente si è



consolidata nel 2022 anche grazie a diverse operazioni di acquisizione e sviluppo di impianti di trattamento.

Nel 2022 ACEA ha ottenuto inoltre importanti riconoscimenti migliorando il posizionamento in diversi rating tra cui Standard Ethics, ed è stata la prima tra le aziende italiane quotate del settore a ottenere da RINA la certificazione UNI/PdR 125:2022, unico standard nazionale in materia di parità di genere. ACEA è stata anche certificata da Top Employers Italia per le politiche e strategie nella gestione delle risorse umane.

Nei primi mesi dell'anno è proseguita la strategia messa in atto negli ultimi mesi del 2022 con due rilevanti iniziative: una in ambito finanziario, con il ritorno sul mercato dei capitali attraverso l'emissione di un Green Bond

per 700 milioni di Euro collocato ai tassi più competitivi; l'altra in ambito industriale, con la presentazione della manifestazione di interesse per il termovalorizzatore di Roma. Un progetto che offre ad ACEA la possibilità di potenziare il posizionamento del Gruppo nel settore e di contribuire in maniera concreta alla gestione dei rifiuti della Capitale.

La solidità della struttura finanziaria, le ottime performance operative a livello di Gruppo e gli ulteriori interventi che verranno messi in atto per l'ottimizzazione gestionale e finanziaria, restituiscono una prospettiva più che positiva sul medio e lungo periodo che, combinata al valore delle persone ogni giorno impegnate con dedizione, permetterà all'azienda di continuare a crescere e raggiungere traguardi sempre più sfidanti.

La Presidente
Barbara Marinali

L'Amministratore Delegato
Fabrizio Palermo

STRUTTURA DEL GRUPPO

LA STRUTTURA DEL GRUPPO, DISTINTA PER AREA DI BUSINESS, RISULTA COMPOSTA DALLE SEGUENTI PRINCIPALI SOCIETÀ.



IDRICO

- 96%** ACEA ATO 2
- 98%** ACEA ATO 5
- 99%** SARNESE VESUVIANO
37% GORI
- 100%** ACEA MOLISE
- 99%** OMBRONE
40% ACQUEDOTTO DEL FIORA
- 77%** ACQUE BLU ARNO BASSO
45% ACQUE
- 75%** ACQUE BLU FIORENTINE
40% PUBLIACQUA
- 48%** G.E.A.L.
- 40%** UMBRA ACQUE
- 35%** INTESA ARETINA
46% NUOVE ACQUE
- 58%** GESESA
- 51%** ADISTRIBUZIONE GAS
55% NOTARESCO GAS
- 38%** ASM TERNI
99% UMBRIADUE SERVIZI IDRICI
40% SERVIZIO IDRICO INTEGRATO



GENERAZIONE

- 100%** ACEA PRODUZIONE
 - 100% ECOGENA
 - 49% ENERGIA
 - 100% ACEA RENEWABLE
 - 100% ACEA SOLAR
 - 100% SF ISLAND
 - 100% ACEA RENEWABLE 2
 - 100% FER GAS SOLAR 2
 - 40% ACEA SUN CAPITAL



AMBIENTE

- 100%** ACEA AMBIENTE
 - 100% DEMAP
 - 90% AS RECYCLING
 - 80% ISECO
 - 60% BERG
 - 80% CAVALLARI
 - 60% FERROCART
 - 60% MEG
 - 70% S.E.R. PLAST
 - 51% ACQUE INDUSTRIALI
 - 85% AQUASER
 - 70% TECNOSERVIZI
 - 100% ITALMACERO
 - 100% DECO
 - 100% ECOLOGICA SANGRO
- 50%** ECOMED



INFRASTRUTTURE ENERGETICHE

- 100%** ARETI



COMMERCIALE E TRADING

- 100%** ACEA ENERGIA
 - 50% UMBRIA ENERGY
 - 100% ACEA INNOVATION
- 100%** ACEA ENERGY MANAGEMENT



INGEGNERIA E SERVIZI

- 100%** ACEA ELABORI
70% SIMAM
- 100%** TECHNOLOGIES WATER SERVICES
- 44%** INGEGNERIE TOSCANE



ESTERO

- 100%** ACEA INTERNATIONAL
 - 100% ACEA DOMINICANA
 - 100% ACEA PERÙ
 - 61% AGUAS DE SAN PEDRO
 - 100% CONSORCIO ACEA-ACEA DOMINICANA
 - 44% CONSORCIO AGUA AZUL
- 51%** AGUAZUL BOGOTÀ

CORPORATE HIGHLIGHT



IDRICO

PRIMO OPERATORE

in Italia nei servizi idrici

con circa **9 milioni**
di abitanti serviti in Lazio,
Toscana, Umbria,
Campania e Molise



AMBIENTE

PRIMARIO OPERATORE

in Italia nel Waste Management

con circa **1,7 milioni**
di tonnellate di rifiuti gestiti



GENERAZIONE

TRA I PRINCIPALI

operatori nazionali
nell'ambito della generazione
da fonti rinnovabili

con circa **600 GWh**
di energia prodotta



ESTERO

PRESENTI CON

4 società operanti
nei servizi idrici

Circa **10 milioni** di abitanti
serviti in America Latina



COMMERCIALE E TRADING

TRA I PRINCIPALI

operatori nazionali
nel mercato dell'energia

con circa **8 TWh**
di elettricità venduta



INFRASTRUTTURE ENERGETICHE

TRA I PRINCIPALI

operatori in Italia
nella distribuzione dell'energia

con più di **9 TWh**
di energia distribuita



INGEGNERIA E SERVIZI

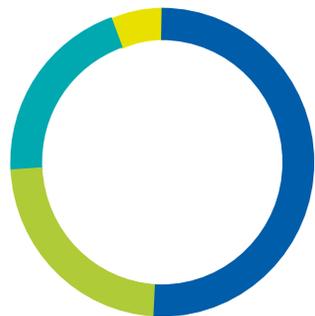
TRA I PRINCIPALI operatori in
Italia per le attività di Ingegneria

395.162 analisi
sulle acque potabili

177.311 analisi
sulle acque reflue

INVESTOR RELATIONS

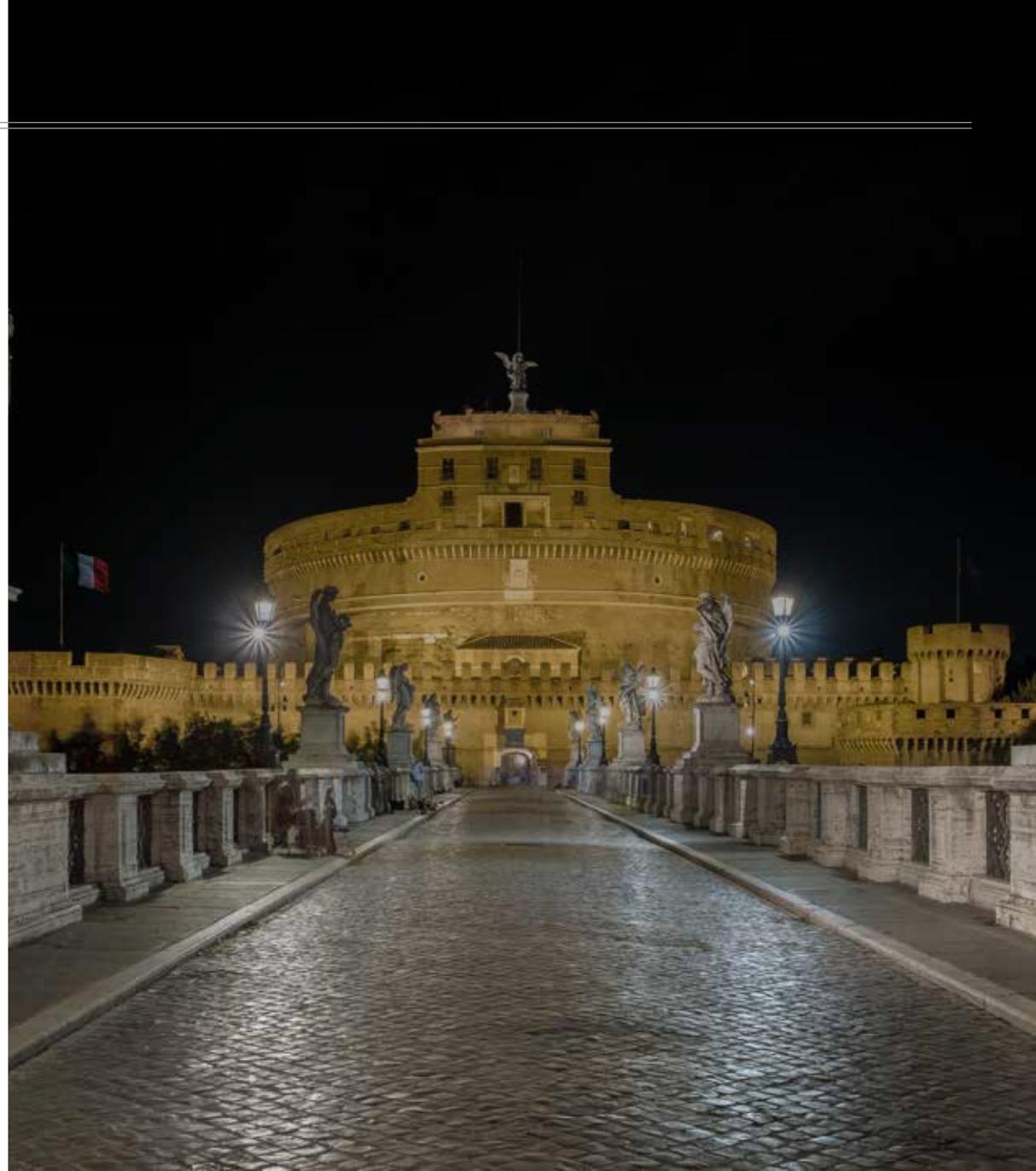
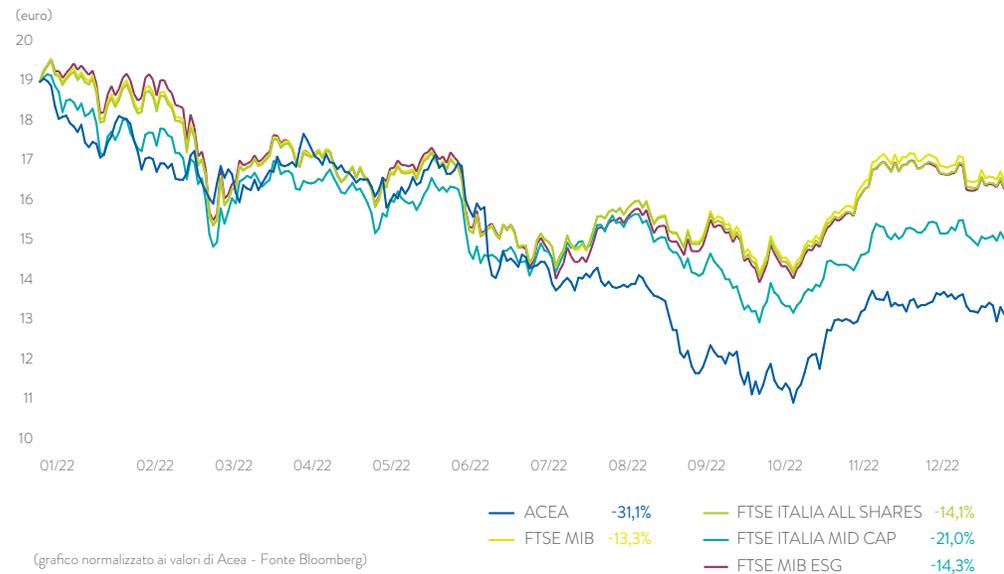
CAPITALE SOCIALE DI ACEA SPA AL 31 DICEMBRE 2022



51,00% Roma Capitale
23,33% Suez
20,22% Mercato
5,45% Caltagirone

Sono riportate le sole partecipazioni superiori al 3%.
Fonte CONSOB

ANDAMENTO DEL TITOLO ACEA NEL 2022



FINANCIAL HIGHLIGHTS

RICAVI CONSOLIDATI

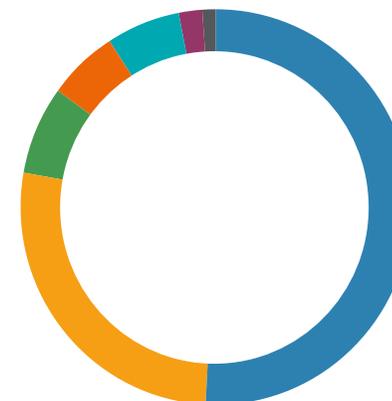


RISULTATO ANTE IMPOSTE



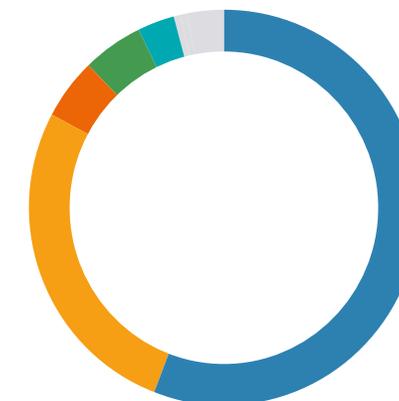
EBITDA

RIPARTIZIONE PER BUSINESS*



INVESTIMENTI

RIPARTIZIONE PER BUSINESS



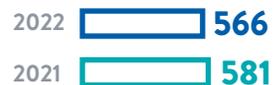
EBITDA



RISULTATO NETTO DEL GRUPPO



EBIT



INVESTIMENTI DEL GRUPPO



Dati in milioni di Euro.

* al netto degli investimenti finanziati.

** al netto degli investimenti finanziati e al netto degli investimenti legati alle attività da dismettere.

* al lordo dell'EBITDA corporate.

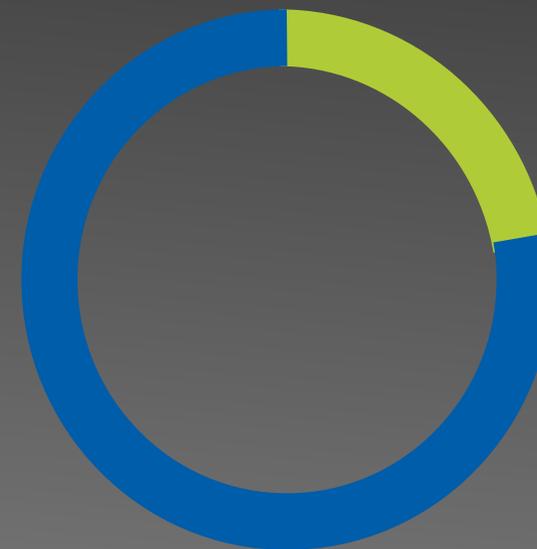
IL MODELLO ORGANIZZATIVO

Acea ha adottato un modello operativo basato su un assetto organizzativo che trova fondamento nel Piano Strategico Industriale basato sul rafforzamento del ruolo di governo, indirizzo e controllo della Holding che si realizza, oltre che sull'attuale portfolio di business, con una focalizzazione sulle aree di maggior creazione di valore, sullo sviluppo strategico del Gruppo in nuovi business e territori.

La macrostruttura di Acea è articolata in funzioni Corporate e in sette aree industriali:

Idrico, Infrastrutture Energetiche, Generazione, Commerciale e Trading, Ambiente, Estero e Ingegneria e Servizi.

Con riguardo alle aree di business, di seguito si riportano le attività di ciascuna di esse.



78%
ATTIVITÀ
REGOLATE

22%
ATTIVITÀ
NON REGOLATE

EBITDA 2022
€ 1.305 mln

I dati che seguono sono in milioni di Euro.



IDRICO

Il Gruppo Acea è il primo operatore italiano nel settore idrico con 9 milioni di abitanti serviti. Il Gruppo gestisce il Servizio Idrico Integrato a Roma e Frosinone e nelle rispettive province ed è presente in altre aree del Lazio, in Toscana, Umbria, Campania e Molise. Il Gruppo è inoltre presente in Abruzzo, Molise e Campania nel mercato della distribuzione del gas metano, nel Comune di Pescara, nelle Province dell'Aquila, Chieti, Campobasso, Isernia e Salerno.

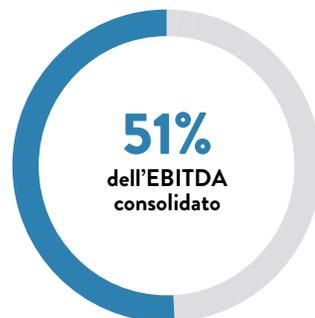
PRIMO OPERATORE NAZIONALE

- Circa 9 milioni di abitanti serviti e 704 milioni di metri cubi di acqua potabile erogata
- Circa 58.219 km di rete idrico-potabile e 23.667 km di rete fognaria gestiti

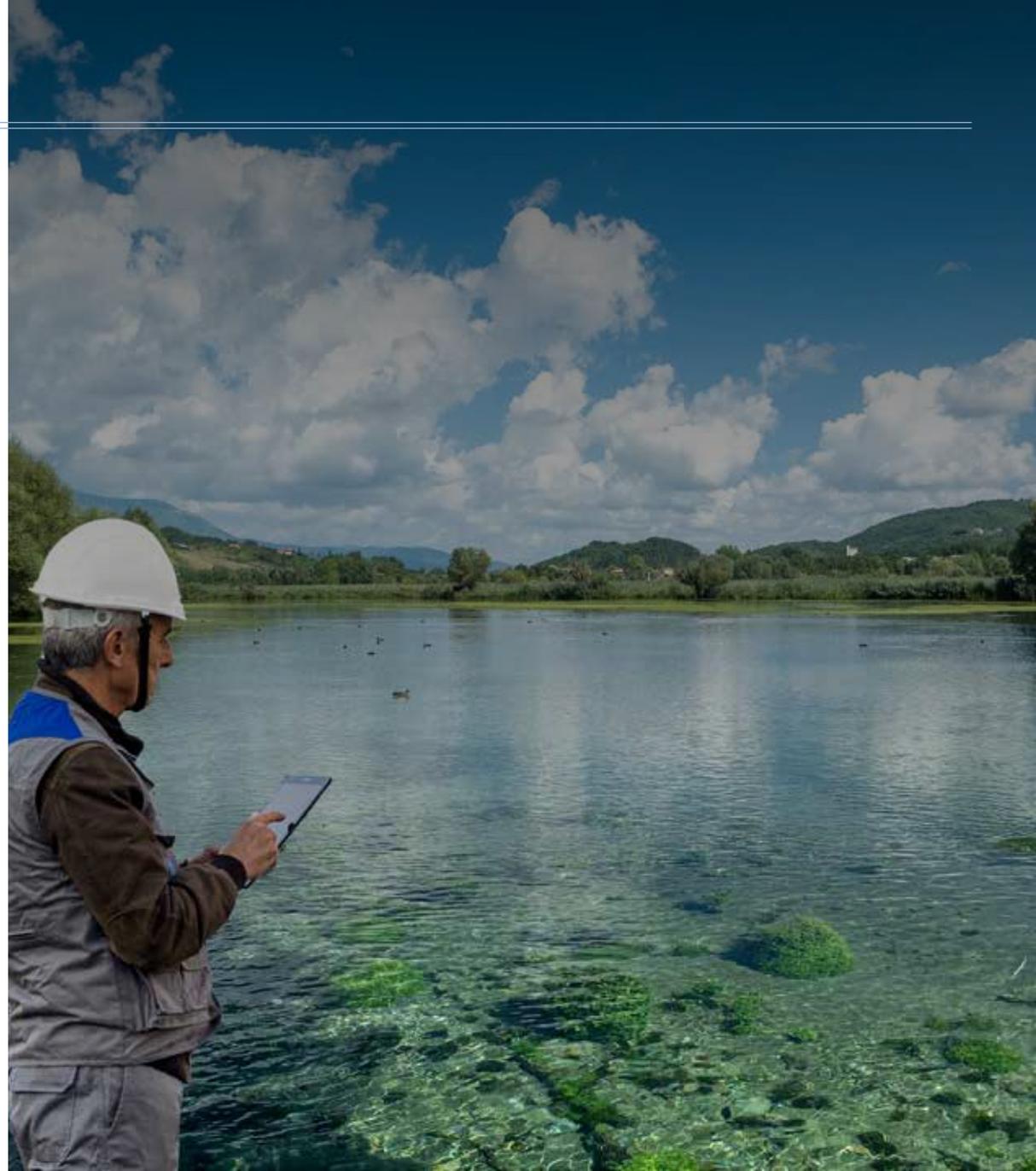
EBITDA +2,1%



INVESTIMENTI +12,6%



* al netto degli investimenti finanziati.





INFRASTRUTTURE ENERGETICHE

Il Gruppo Acea è tra i principali operatori nazionali con circa 9,4 TWh elettrici distribuiti a Roma. Sempre nella Capitale il Gruppo gestisce l'illuminazione pubblica e artistica con oltre 204.676 lampade. Il Gruppo ACEA è impegnato in progetti di efficienza energetica e nello sviluppo di nuove tecnologie, come le smart grid e la mobilità elettrica, attraverso la realizzazione di progetti pilota particolarmente innovativi.

TRA I PRINCIPALI OPERATORI IN ITALIA

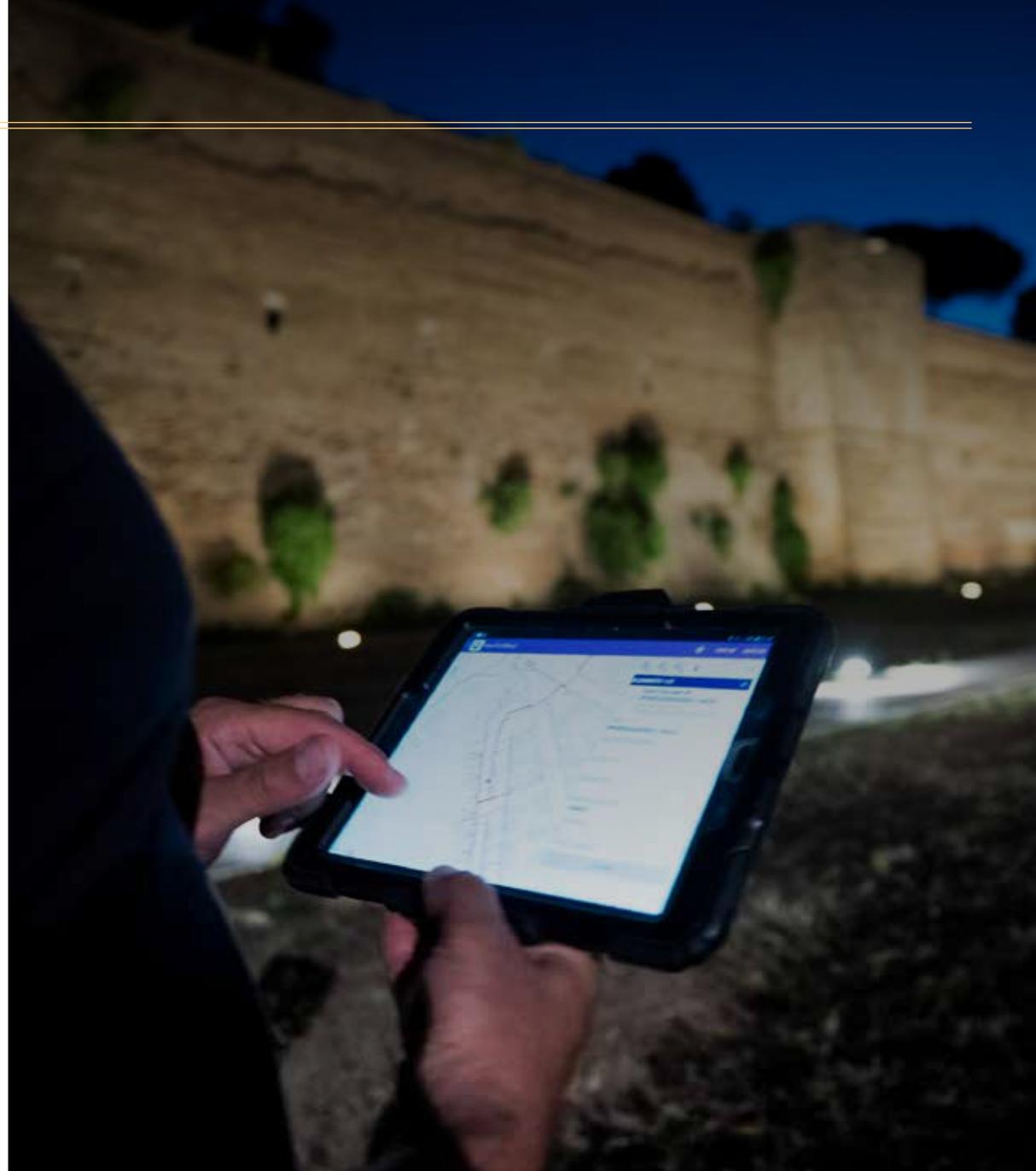
- Energia immessa nella rete di areti: 10,06 TWh
- Smart Meter 2G installati nel 2022: 273.294
- Gestione Illuminazione Pubblica e Artistica: 204.676 punti luce

EBITDA -5,2%

| | | |
|------|--|------------|
| 2022 | | 352 |
| 2021 | | 372 |

INVESTIMENTI -2,1%

| | | |
|------|--|------------|
| 2022 | | 269 |
| 2021 | | 274 |





AMBIENTE

Il Gruppo Acea è uno dei principali player nazionale con circa 1,715 milioni di tonnellate di rifiuti gestiti all'anno. Tra i diversi impianti di trattamento e smaltimento, gestiti e dislocati in 8 regioni, ci sono il principale termovalorizzatore e il più grande impianto di digestione anaerobica e compostaggio della Regione Lazio. Il Gruppo dedica particolare attenzione allo sviluppo di investimenti del business nel waste to energy e nel waste recycling, considerato ad alto potenziale, in coerenza con l'obiettivo strategico di valorizzazione ambientale ed energetica dei rifiuti, nonché nel loro recupero e riciclo nelle filiere della plastica, carta, metalli e nella produzione di compost di alta qualità.

PRIMARIO OPERATORE IN ITALIA

- Umbria, Lazio, Toscana, Piemonte, Valle d'Aosta, Veneto, Marche e Abruzzo
- 1,715 milioni di tonnellate di rifiuti gestiti all'anno.
- Energia elettrica ceduta: 322 GWh
- Biogas recuperato/prodotto: 28.754 kNm³

EBITDA +59,4%

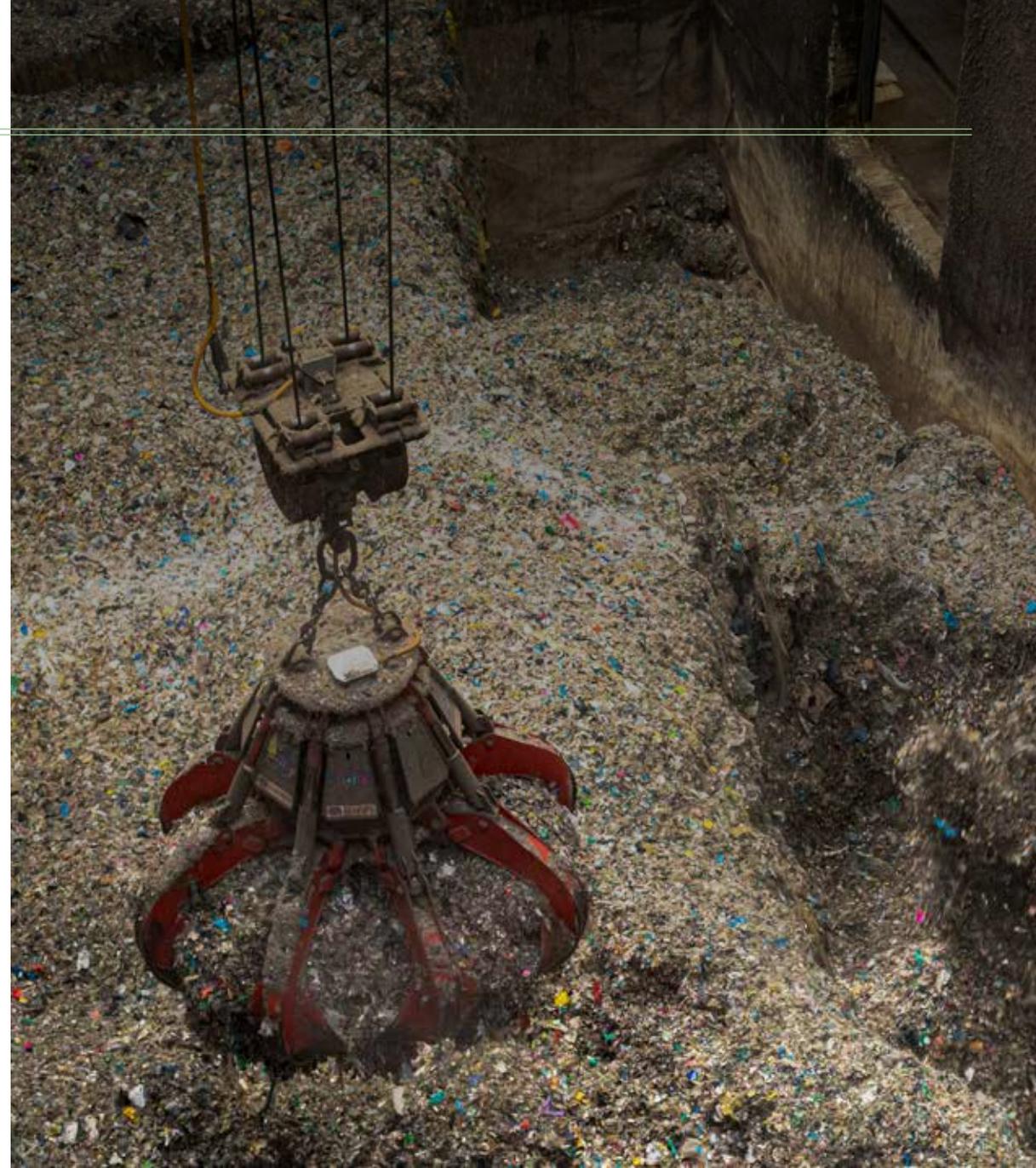
2022  102

2021  64

INVESTIMENTI +28,0%

2022  46

2021  36





COMMERCIALE E TRADING

Il Gruppo Acea è uno dei principali player nazionali nella vendita di energia elettrica e offre soluzioni innovative e flessibili per la fornitura di elettricità e gas naturale con l'obiettivo di consolidare il proprio posizionamento di operatore dual fuel. Opera sui segmenti di mercato delle medie imprese e delle famiglie con l'obiettivo di migliorare la qualità dei servizi offerti con particolare riguardo ai canali web e social. Presidia le politiche di energy management del Gruppo. L'Area ha inoltre l'obiettivo di sviluppare e ricercare innovazioni e start-up per avviare progetti di sperimentazione in ambito tecnologico.

TRA I PRINCIPALI OPERATORI IN ITALIA

- Elettricità venduta: 7,7 TWh
- Clienti Mercato Libero: 0,54 milioni
- Clienti Mercato di Maggior Tutela: 0,65 milioni
- Clienti gas: 0,25 milioni

EBITDA +11,7%

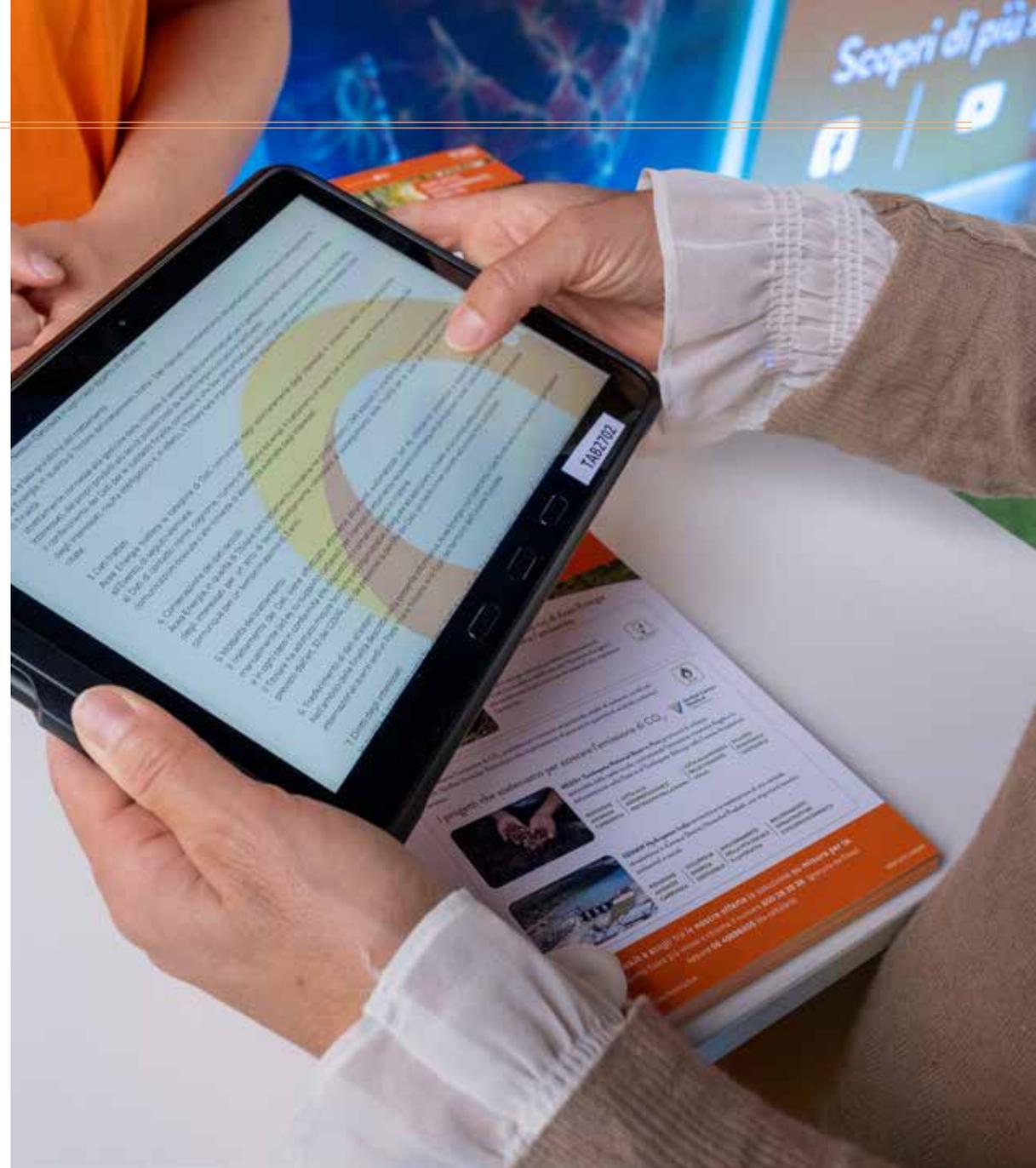
2022  90

2021  81

INVESTIMENTI +0,3%

2022  50

2021  49





GENERAZIONE

Il Gruppo Acea è tra i principali operatori nazionali nell'ambito della generazione da fonti rinnovabili ed è impegnato in progetti di efficienza energetica ed energy solution nel segmento business, particolarmente focalizzati nella ricerca di approcci innovativi nella gestione degli asset produttivi e all'implementazione di nuova capacità produttiva che riduca l'impronta carbonica del Gruppo.

TRA I PRINCIPALI OPERATORI IN ITALIA

- Progetti di efficienza energetica
- Potenza idroelettrica: 121,7 MW
- Potenza termoelettrica: 108,7 MW
- Potenza fotovoltaico (comprese SPV): 101 MW
- Potenza fotovoltaico in sviluppo: 1.050 MW

EBITDA +12,9%

2022  90

2021  79

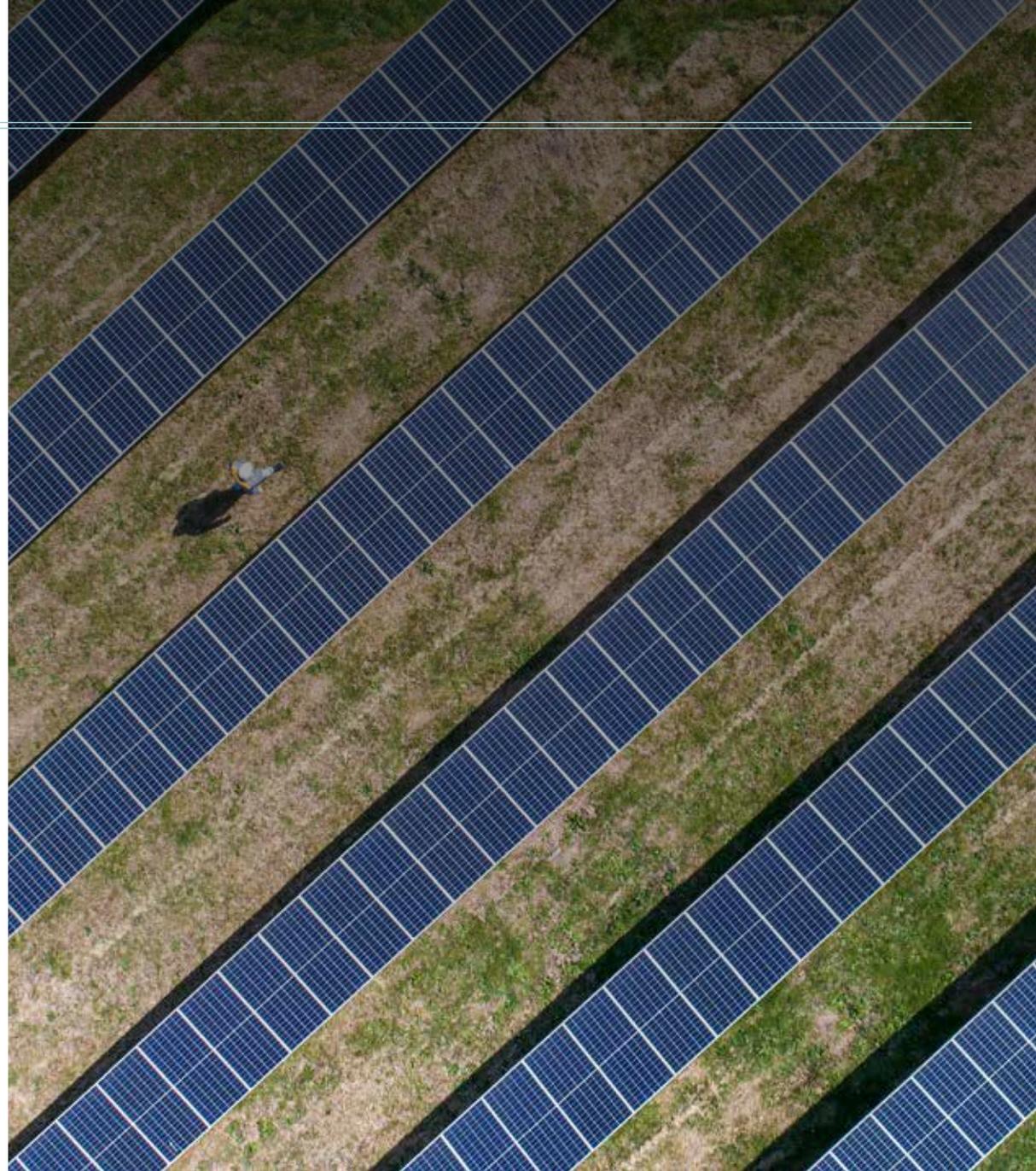
INVESTIMENTI +30,4%

2022  30

2021  23**



** al netto degli investimenti legati alle attività da dismettere.





ESTERO

Il Gruppo Acea gestisce le attività idriche in America Latina e ha come obiettivo quello di cogliere opportunità di sviluppo verso altri business riconducibili a quelli già presidiati in Italia. È presente in particolare in Honduras, Repubblica Dominicana e Perù servendo una popolazione di circa 10 milioni di abitanti. Le attività sono svolte in partnership con soci locali e internazionali, anche attraverso la formazione del personale e il trasferimento del know-how all'imprenditoria locale.

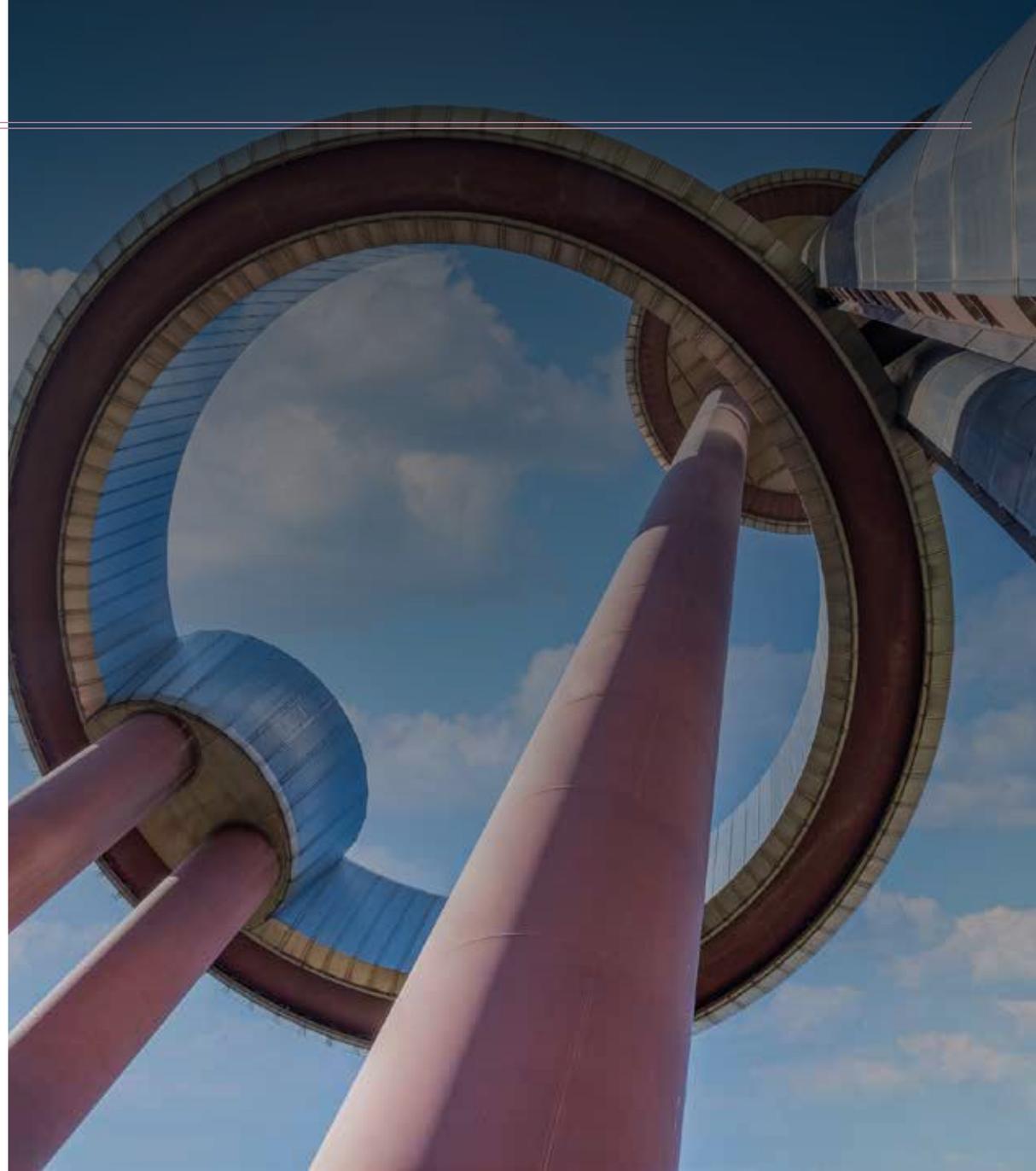
- Gestioni idriche in America Latina

EBITDA +20,4%

| | | |
|------|---|-----------|
| 2022 | □ | 33 |
| 2021 | □ | 27 |

INVESTIMENTI +26,4%

| | | |
|------|---|----------|
| 2022 | □ | 6 |
| 2021 | □ | 5 |



INGEGNERIA E SERVIZI

Il Gruppo Acea ha sviluppato un know how all'avanguardia nella progettazione, nella costruzione e nella gestione dei sistemi idrici integrati: dalle sorgenti agli acquedotti, dalla distribuzione alla rete fognaria, alla depurazione. Sviluppa progetti di ricerca applicata, finalizzati all'innovazione tecnologica nei settori idrico, ambientale ed energetico. Particolare rilevanza è dedicata ai servizi di laboratorio e alle consulenze ingegneristiche. Il Gruppo Acea è inoltre impegnato nella progettazione e realizzazione di impianti per l'ambiente e per il trattamento delle acque e dei rifiuti.

- Analisi sulle acque potabili: 395.162
- Analisi sulle acque reflue: 177.311
- Numero ispezioni in cantiere: 14.724

EBITDA -23,5%

2022  13

2021  17

INVESTIMENTI -41,2%

2022  6

2021  10



UN GRUPPO INDUSTRIALE LEADER NEL MERCATO ITALIANO
CHE GESTISCE SERVIZI PRIMARI, GENERANDO VALORE
PER LE PERSONE E PER I TERRITORI IN CUI OPERA.

INVESTIAMO IN INFRASTRUTTURE E IMPIANTI, CONSAPEVOLI
DEL RUOLO CRUCIALE CHE QUESTI HANNO PER LA CRESCITA
ECONOMICA DEL PAESE.

Primo operatore in Italia nel settore idrico e tra i primi operatori
nel settore dell'ambiente, della distribuzione elettrica, dell'energia
e della generazione da fonti rinnovabili.

Il Gruppo realizza la sua vocazione industriale anche
attraverso lo sviluppo di soluzioni innovative necessarie
alla sua crescita sostenibile.



aceq